Minuta de la reunión de la Secretaría General de la Unión de Universidades de América Latina y el Caribe (UDUALC) para presentar el informe de actividades 2026-I y el plan de trabajo 2026-II, realizada en la Unidad de Seminarios "Dr. Ignacio Chávez" (UNAM), el 31 de julio de 2026

Asistentes

Roberto Escalante, secretario general de la UDUALC

Iris Santacruz, secretaria académica de la UDUALC

Orlando Delgado, director ejecutivo del Consejo de Evaluación y Acreditación Internacional (CEAI)

Patricia Ávila, secretaria ejecutiva del Espacio Multimodal Latinoamericano y Caribeño de la Educación Superior (ECESELI)

Rosa González, secretaria ejecutiva del Consejo de Evaluación y Acreditación Internacional (CEAI)

Arlen Ramírez, encargada de Internacionalización

Christian Arcos, encargada de Comunicación Social y Medios

Enrique Priego, oficina de Tecnologías de la Información

Fernanda Chacón, encargada de la oficina de Enlace Institucional

Gisela Díaz, redacción en la oficina de Comunicación Social y Medios

Francisco Larrea, producción audiovisual en la oficina de Comunicación Social y Medios

Analhi Aguirre, encargada del Acervo Henning Jensen Pennigton

Karla Padilla, Acervo Henning Jensen Pennigton

Edgar Sandoval, oficina técnica de vinculación con los órganos de gobierno

Marco Villegas, encargado de la oficina de Tecnologías de la Información

Olivia González, diseñadora institucional

Praxedis Razo, editor de la oficina de Publicaciones

Patricio Yépez, asesoría externa

Ricardo Alvarado, encargado de la Coordinación Administrativa

Rogelio González, Comunicación Social y Medios

Leticia Trejo, asistente en la Coordinación Administrativa

Silvia Sánchez, asistente en la Coordinación Administrativa

Bienvenida

La reunión inició con las palabras de bienvenida del Dr. Roberto Escalante, quien resaltó la importancia del trabajo realizado por la UDUALC en el contexto de las situaciones sociopolíticas que atraviesa América Latina y el Caribe, las cuales tienen un gran impacto en las universidades de la región. Asimismo, destacó la importancia de identificar aliados estratégicos que permitan generar espacios de diálogo y colaboración en favor de la educación superior, con una visión orientada al fortalecimiento de la calidad educativa.

El secretario general afirmó que estas organizaciones están interesadas en trabajar con la UDUALC por las características de regionalidad que posee nuestra institución. En este sentido, señaló que ello obliga a plantear un modelo de educación superior que pueda generar conocimiento de calidad.

Por otra parte, señaló que se puede desarrollar, junto con las afiliadas a la UDUALC, un proyecto de educación superior que tenga características relevantes, tales como: pertinencia, empleabilidad, calidad del conocimiento y atención a la desigualdad. Lo anterior introduce nuevas perspectivas que deben ser analizadas de manera conjunta, con objetivos concretos a largo plazo.

En este contexto, el Dr. Escalante planteó promover un diálogo estratégico para mostrar esta nueva manera de mirar. Se trata de dialogar con estas organizaciones a través de un espacio virtual de intercambio entre los actores que influyen en las decisiones relacionadas con la educación superior de la región.

El Dr. Patricio Yépez comentó la necesidad de realizar una reinterpretación del Plan Estratégico de la UDUALC, resaltando la importancia de la participación activa de las diferentes vicepresidencias para ampliar el alcance y fortalecer el trabajo de la UDUALC.

En relación con lo anterior, el Dr. Orlando Delgado señaló la importancia de que las recomendaciones generadas por la UDUALC puedan ser implementadas en las universidades afiliadas.

Por su parte, la Dra. Iris Santacruz comentó que uno de los objetivos deberá ser generar espacios de conversación que permitan presentar y analizar diferentes propuestas. La secretaria académica explicó que no se trata de suplantar a las

universidades, sino de abrir un espacio de construcción de diálogo. En este sentido, señaló que debe ser una plataforma que permita interacciones y escuchar opiniones.

De igual forma, destacó la obligación de generar estos espacios de análisis, reflexión y discusión como parte de las funciones, y señaló que pronto ocurrirán eventos importantes como la CRES 2028.

Secretaría Académica

La Dra. Iris Santacruz indicó que se han consolidado las actividades de la Secretaría Académica, lo que ha permitido avanzar en la documentación de las actividades y procesos desarrollados por cada una de las áreas. Al respecto, el Dr. Roberto Escalante enfatizó la importancia de documentar las acciones realizadas por todas las áreas de la UDUALC, así como de integrar un reporte de lo desarrollado durante los últimos años.

En cuanto a las actividades realizadas durante el primer semestre, Edgar Sandoval informó que se realizaron la CIV Reunión del Consejo Ejecutivo, la X Asamblea Regional Caribe, Centroamérica y México, y la XV Asamblea Regional Andina. Para el segundo semestre, se llevarán a cabo la X Asamblea Regional Brasil-Cono Sur y la CV Reunión Ordinaria del Consejo Ejecutivo.

En materia de publicaciones, Praxedis Razo comentó que durante el primer semestre del año se publicaron los números 107 y 108 de la revista Universidades, así como cuatro títulos de la colección Cuadernos de Universidades. También se realizó la renovación de la Reserva de Derechos al Uso Exclusivo de la revista Universidades ante el INDAUTOR.

Para el segundo semestre del año se tiene contemplada la realización de dos presentaciones dentro de la FILUNI y se continuará con el proceso de registro de la revista Universidades ante el padrón de revistas arbitradas de la Secretaría de Ciencias, Humanidades, Tecnología e Innovación.

En relación con el acervo documental, Analhi Aguirre indicó que se realizó el cotejo del acervo físico con el catálogo de LIBRUNAM y se inició el proceso para incorporar y registrar los ejemplares de la colección institucional. Asimismo, se inició la creación del acervo fotográfico de la UDUALC para organizar los materiales por temáticas y actualmente se realiza el inventario y cuantificación de los materiales resguardados. También informó que tres personas del equipo de la Secretaría Académica tomaron un curso de capacitación sobre la plataforma DSpace.

Karla Padilla informó que se protocolizaron las actas correspondientes a la CI Reunión Ordinaria del Consejo Ejecutivo (Escritura No. 130,609) y la IX Asamblea General

Extraordinaria (Escritura No. 130,610). Asimismo, señaló que se encuentra pendiente la Escritura No. 130,827.

El Dr. Escalante resaltó la importancia de incluir en el acervo de la UDUALC una copia de los archivos históricos relacionados con la fundación de la UDUALC, disponibles en la Universidad de San Carlos de Guatemala.

Finalmente, en lo relacionado con las tecnologías de la información, Marco Villegas comentó que se realizaron labores de mantenimiento a los servidores y al repositorio DSpace, diagnóstico de incidentes, automatización preventiva y gestión de contenidos. De igual forma, informó sobre la creación y actualización de diferentes sitios institucionales.

Consejo de Evaluación y Acreditación Internacional

Rosa González comunicó que durante el primer semestre del año se realizó el seguimiento y se brindó apoyo documental a diversas instituciones de educación superior, entre ellas la Universidad Autónoma de Chiapas, la Universidad Nacional Autónoma de Honduras, la Universidad de Costa Rica, la Universidad de Cartagena, la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, la Corporación Universitaria Remington, la Universidad Católica de Santa María y la Universidad Tecnológica Centroamericana.

Asimismo, se llevó a cabo el proceso de evaluación institucional de la Universidad de San Carlos de Guatemala y de la Universidad Mayor, Real y Pontificia de San Francisco Xavier de Chuquisaca.

El Dr. Orlando Delgado comentó que en los procesos de evaluación se ha incorporado la participación de rectores y exrectores de diferentes instituciones, lo cual ha distinguido al CEAI frente a otros organismos de evaluación.

Durante el segundo semestre del año se contempla trabajar en la actualización del modelo de evaluación de programas y dar seguimiento a las instituciones de educación superior que han solicitado información. De igual forma, se fortalecerá la consolidación de acuerdos de evaluación con rectores y directores, así como la gestión de los procesos de evaluación y de las reuniones de la Junta Directiva.

Internacionalización

Arlen Ramírez comentó que, en el marco del Programa Académico de Movilidad Educativa (PAME), se realizaron reuniones informativas, seguimiento al programa PAME 2025-2026, creación y difusión de la Convocatoria PAME 2027-2028, así como la actualización del micrositio y la plataforma del programa.

Respecto a la Convocatoria PAME 2025-2026, se reportaron 407 movilidades presenciales, de las cuales 250 corresponden a movilidades amplias y 157 a movilidades parciales, además de 12 movilidades virtuales.

En cuanto al programa Internacionalización sin Límite, se trabajó en las líneas de internacionalización del currículo, internacionalización de la investigación, cultura institucional e internacionalización inclusiva.

En la tercera convocatoria de internacionalización del currículo participaron 61 instituciones de educación superior, con un total de 423 inscripciones. De las instituciones participantes, 22 corresponden a nuevas instituciones incorporadas al programa.

En la línea de internacionalización de la investigación se informó sobre el desarrollo del ciclo de formación en internacionalización de la investigación, enfocado en colaboración académica, redes de conocimiento y proyección internacional. En la línea de cultura institucional se trabajó en la temática del ciclo Liderazgo sin fronteras: el personal administrativo como gestor de la internacionalización. Por su parte, en la línea de internacionalización inclusiva se discutió la viabilidad de implementar un proyecto piloto.

Respecto al VIII Encuentro de Cooperación e Internacionalización UDUALC, se informó que se trabajó en la definición de la agenda, la imagen del evento y la guía de viaje. Para el segundo semestre del año se contempla la confirmación de ponentes y asistentes, así como la realización del encuentro.

Asimismo, se realizaron conversatorios con estudiantes bajo las temáticas: “¿Para qué sirve la universidad hoy?” y “¿Qué proponen los estudiantes para mejorar la universidad?”

El Dr. Escalante señaló que no hay escuela para formar cuadros directivos de las universidades. En este sentido, propuso pensar en una acción para que las universidades la lleven a cabo. Asimismo, planteó la posibilidad de organizar a las universidades para la formación de cuadros universitarios.

Por otra parte, agregó que existen proyectos europeos a los cuales se les puede pedir financiamiento para apoyar la realización de movilidades de profesores y estudiantes. Señaló que se puede aprender a diseñar estos proyectos mediante un instructor. Finalmente, destacó la importancia de enseñar a las universidades este tipo de acciones, con el propósito de que los estudiantes se muevan a Europa y viceversa.

Espacio Multimodal Latinoamericano y Caribeño de la Educación Superior

Patricia Ávila comentó que se realizó la cuarta edición del seminario-taller iberoamericano: Por una ruta hacia la calidad en la educación a distancia y virtual de

las IES. Asimismo, informó sobre los avances en la Ruta formativa internacional: transformando la educación técnica superior y profesional en América Latina y el Caribe.

Respecto a las investigaciones desarrolladas con la RIIEL, señaló que se continuó trabajando en el proyecto Megatendencias de transformación digital en las instituciones de educación superior de América Latina y el Caribe.

Por otra parte, informó sobre el inicio del proyecto Redes de colaboración y gestión de programas de posgrado regionales, cuyo objetivo es identificar los alcances y resultados de las diferentes maestrías.

Durante el periodo se realizaron webinarios sobre diversas temáticas, se generaron publicaciones y se participó en dos eventos académicos.

Finalmente, comentó que se llevará a cabo el Congreso Internacional sobre Multimodalidad y Nuevos Horizontes en la Universidad Nacional Rosario Castellanos, los días 5, 6 y 7 de octubre.

Respecto a la maestría sobre desastres naturales, el secretario general sugirió hablar con la Red de Universitarios de América Latina y el Caribe para la Reducción de Riesgos de Emergencias y Desastres (REDULAC) y con la Universidad Nacional Autónoma de Honduras (UNAH). Igualmente, comentó que el tema de las microcredenciales es importante, a lo que Orlando Delgado agregó que se trata de un mercado dominado por las universidades privadas, donde existe un proceso de mercantilización.

Sobre este último punto, el secretario general señaló que el tema de las microcredenciales debería ser discutido en el próximo Consejo Ejecutivo 2026.

Redes Temáticas y Organismos de Cooperación y Estudio

Patricio Yépez informó que la reunión correspondiente al XV Congreso Internacional de Educación Superior fue suspendida hasta nuevo aviso.

En el marco del VII Foro Mundial sobre Desarrollo Económico Local, comentó que se propuso la realización de un conversatorio sobre la sociedad del conocimiento y su relación con el desarrollo económico local.

Respecto a la convergencia estratégica en salud, informó que se programó la realización del segundo diplomado sobre atención primaria para la salud global. Además, se llevará a cabo el foro internacional “La universidad y la dimensión integral de la salud en América Latina y el Caribe” en la Universidad Anáhuac Mayab el 24 y 25 de agosto.

En el tema de cambio climático y salud, se propuso la organización de un curso dirigido a docentes universitarios de todas las áreas y disciplinas. En relación con la iniciativa intersectorial de ingeniería y agronomía, se informó sobre la realización del V Foro de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, en coordinación con el III Congreso Internacional de Ciencias Agrarias, Agroindustriales y Forestales.

Para el segundo semestre de 2026, se dará continuidad al trabajo de la Red DELUNI, particularmente en la reunión regional del Cono Sur y Brasil. Asimismo, en materia de convergencia estratégica en salud, se continuará con la organización del segundo diplomado sobre atención primaria para la salud global y se llevará a cabo el primer diplomado sobre educación interprofesional en salud.

El Dr. Roberto Escalante informó que se han realizado reuniones con las redes temáticas y organismos de cooperación y estudio, señalando que el trabajo es permanente y que se ha impulsado la colaboración entre los diferentes grupos. Destacó que el trabajo colaborativo entre los organismos de cooperación y estudio presenta mayores avances en el área de salud, donde se busca implementar un proceso permanente de difusión sobre el enfoque de “Una sola salud”.

El secretario general aludió a la relación con las Redes Temáticas y los Organismos de Cooperación y Estudio (OCES). Señaló que los OCES están trabajando en hacer converger actividades entre ellos y que, en un segundo momento, se podría realizar un cruce de trabajos sobre temas relevantes entre las Redes y los OCES.

Por otra parte, el Dr. Escalante informó que la rectora Sandra Torlucci ya no puede hacerse cargo de la coordinación de la Red Universitaria de Géneros, Equidad y Diversidad Sexual (RUGEDS). Sin embargo, se intenta continuar con la construcción de un observatorio de género para las universidades. En este sentido, señaló que es necesario buscar otra universidad que se ocupe de la RUGEDS.

Comunicación Social y Medios

Christian Arcos informó que se ha trabajado en la consolidación de la presencia institucional de la UDUALC mediante la generación de contenidos y la cobertura de las principales actividades de la UDUALC. Señaló que se ha realizado la cobertura de los eventos de gobernanza y se implementó una estrategia de cobertura integral (previa, durante y posterior al evento) para actividades como la FIL Minería, FENALI, la revista Universidades y la Campaña 8M.

En materia de producción audiovisual, fotográfica y gráfica, informó sobre el desarrollo de la serie Voces y la generación de materiales fotográficos. Durante el periodo se elaboraron 40 notas informativas y una síntesis mensual de la agenda académica e institucional de las universidades afiliadas.

Respecto a proyectos especiales y presencia mediática, comentó sobre los avances en la serie de televisión: *China y América Latina y el Caribe en el Siglo XXI*, el podcast *Encuentro U: La voz de los jóvenes universitarios,* así como los espacios *U y Voces Universitarias*. También destacó la presencia mediática de la UDUALC en Capital 21.

Para el segundo semestre del año se contempla la consolidación de los procesos de planeación de contenidos y el fortalecimiento de la imagen institucional de la UDUALC.

Enlace Institucional

Fernanda Chacón informó que durante el primer semestre de 2026 se concretaron ocho nuevas afiliaciones, se crearon cinco nuevas redes temáticas, cuatro universidades fueron aceptadas y se encuentran pendientes de realizar el pago de inscripción y membresía para formalizar su afiliación, mientras que dos universidades se encuentran en proceso de afiliación.

De igual forma, indicó que se realizaron 10 bajas, principalmente debido a la decisión de las propias instituciones y a la falta de pago de membresía durante varios años.

Durante el periodo se firmaron siete convenios de colaboración.

Para el segundo semestre del año se continuará con el seguimiento a la membresía, la atención a instituciones interesadas en afiliarse y la colaboración con las diferentes áreas de la UDUALC.

Coordinación Administrativa

Ricardo Alvarado comentó que las bajas de universidades realizadas durante el primer semestre del año se debieron principalmente a la falta de respuesta por parte de las instituciones y al incumplimiento en el pago de membresías.

Leticia Trejo informó que se han recibido 146 pagos correspondientes a la membresía 2026, quedando pendientes 81 adeudos por cubrir.

Silvia Sánchez informó que se atendió la auditoría correspondiente al ejercicio 2025, cuya opinión del auditor fue emitida sin salvedades. Asimismo, presentó la distribución de los ingresos de la UDUALC.

Acuerdos

El secretario general compartirá un documento inicial con un análisis de las acciones que realizan las posibles organizaciones a aliarse con la UDUALC, particularmente de la CEPAL.

Se pondrá en práctica el ejercicio de diálogo entre las instituciones de educación superior afiliadas a la UDUALC. Para ello, se diseñará una plataforma denominada Diálogo Estratégico que estará albergada en la página de la UDUALC:

Se idearán acciones para proponerles a las universidades respecto a la necesaria capacitación de cuadros directivos.

Se estableció que el tema de las microcredenciales deberá discutirse en el próximo Consejo Ejecutivo, a realizarse en la Universidad Nacional del Este (Paraguay), los días 17 y 18 de noviembre de 2026.

Se acordó que es necesario buscar otra universidad que se ocupe de la coordinación de la RUGEDS.