



**Minuta de la reunión de la Secretaría General de la UDUALC para
la presentar el plan de trabajo 2026, celebrada en la Unidad de
Seminario Ignacio Chavez de la UNAM, el 8 de enero de 2026, con
modalidad híbrida**

Asistentes

Roberto Escalante, secretario general de la UDUALC

Iris Santacruz, secretaria académica de la UDUALC

Orlando Delgado, director ejecutivo del Consejo de Evaluación y Acreditación Internacional (CEAI)

Patricia Ávila, encargada de la oficina Espacio Multimodal Latinoamericano y Caribeño de la Educación Superior (ECESELI)

Rosa González, encargada del Consejo de Evaluación y Acreditación Internacional (CEAI)

Arlen Ramírez, encargada de Internacionalización

Armando Alcántara, director de la revista Universidades

Cecilia Cruz, producción audiovisual en la oficina de Comunicación Social y Medios

Christian Arcos, encargada de Comunicación Social y Medios

Fernanda Chacón, encargada de oficina de Enlace Institucional

Gisela Díaz, redacción en la oficina de Comunicación Social y Medios

Francisco Larrea, producción audiovisual en la oficina de Comunicación Social y Medios

Analhi Aguirre, encargada del Acervo Henning Jensen Pennigton

Karla Padilla, Acervo Henning Jensen Pennigton

Edgar Sandoval, oficina técnica de vinculación con los órganos de gobierno



Marco Villegas, encargado de oficina de Tecnologías de la Información

Olivia González, diseñadora institucional

Praxedis Razo, editor de la oficina de Publicaciones

Patricio Yépez, asistencia externa

Ricardo Alvarado, encargado de la Coordinación Administrativa

Leticia Trejo, asistente en la Coordinación Administrativa

Silvia Sánchez, asistente en la Coordinación Administrativa.

La reunión inició con las palabras de bienvenida del Dr. Roberto Escalante, quien comenzó agradeciendo el trabajo realizado durante el 2025. Destacó que el esfuerzo de los miembros de la UDUALC es de suma importancia para continuar con las actividades de integración regional y para enfrentar los retos que se presentarán durante el 2026, subrayando la necesidad de fortalecer la colaboración con la membresía.

Señaló que el trabajo de la UDUALC durante el 2026 es de suma relevancia ante los retos futuros, entre los que mencionó las políticas gubernamentales de gobiernos conservadores en algunos países de América Latina y el Caribe, así como las políticas contrarias a la educación superior. Asimismo, recalcó la importancia de continuar con el trabajo en materia de Inteligencia Artificial dentro de las actividades de las universidades.

Mencionó el cambio de autoridades durante la XXII Asamblea General Ordinaria de la UDUALC, destacando el interés de las nuevas autoridades por participar en las actividades de la Unión. Además, informó que será el último trienio en el que estará frente a la Secretaría General, por lo que invitó a todas y todos los colaboradores a



continuar trabajando con el objetivo de concluir el periodo con resultados satisfactorios para la UDUALC.

Finalmente informó que durante la Asamblea General de la Organisation of Southern Cooperation (OSC), celebrada el 26 de diciembre de 2025, decidió concluir sus actividades.

Por su parte, el Dr. Orlando Delgado comentó sobre lo discutido durante la CIII Reunión Ordinaria del Consejo Ejecutivo, donde se presentaron propuestas sobre el documento Visión 2034, las cuales sugirió que sean consideradas para las actividades de los próximos años. Entre las propuestas se destaca la creación de una agenda regional para la discusión sobre los problemas que atañen a las universidades.

Secretaría Académica

La Dra. Iris Santacruz, en primer lugar, se refirió a la necesidad de que en los eventos a venir donde participa la UDUALC, haya más asistencia de parte de las áreas de la institución. A continuación, presentó a Armando Alcántara, el nuevo director de la revista Universidades, quien dijo que se siente honrado de colaborar en la revista, ya que se trata de un lugar privilegiado donde se vuelca el pensamiento de la educación superior de la región, además de incorporar otras secciones diferentes como el arte o las reseñas bibliográficas.

Edgar Sandoval informó que durante el 2026, se trabajará en la construcción de una agenda de temas pertinentes en Educación Superior, que será presentada al secretario general y al presidente de la UDUALC para su consideración y posterior desarrollo en las asambleas regionales.

También expuso las próximas reuniones de los órganos de la UDUALC, entre las que se incluyen la CIV Reunión Ordinaria del Consejo Ejecutivo, que se llevará a



cabo en la Universidad de La Habana, el 5 de marzo, y la CV Reunión Ordinaria del Consejo Ejecutivo que se realizará en la Universidad Nacional de Avellaneda, el 19 de noviembre de 2026. Además, se definirán fechas y sedes para la XV Asamblea Regional Andina, X Asamblea Regional Brasil-Cono Sur y X Asamblea Regional Caribe, Centroamérica y México.

El Dr. Roberto Escalante sugirió que las sedes de las reuniones y asambleas sean definidas de manera estratégica, con el objetivo de involucrar a los actores clave de la región. Por su parte, el Dr. Orlando Delgado apuntó que la agenda de temas de Educación Superior sea presentada al Consejo Ejecutivo para la definición de actividades de los próximos meses.

Praxedis Razo comentó que se tienen contemplados cuatro números de la revista *Universidades* y siete publicaciones del Cuaderno de *Universidades*. También informó que durante 2026 se tendrá presencia de la UDUALC en diversas ferias y eventos universitarios, destacando la participación en la FIL Minería en el stand de ANUIES, la FENALI de la BUAP, la FILUNI y la FIL de Guadalajara.

El Dr. Roberto Escalante destacó que el trabajo del área de Publicaciones fue muy positivo durante el 2025 y sugirió que en las próximas ediciones se incluyan temas estratégicos que respondan a la situación actual de la región. Además, invitó a los miembros de la Secretaría General a participar en las actividades programadas.

Analhi Aguirre mencionó que como parte de las actividades del acervo Henning Jensen Pennington se creará el acervo fotográfico de la UDUALC y se tomará un curso de capacitación sobre la plataforma DSpace para el mejoramiento de la gestión de los recursos digitales. Asimismo, se continuará con el ordenamiento, clasificación y digitalización de los documentos físicos del archivo institucional.



Marco Villegas informó que se llevará a cabo el rediseño del sitio principal de la UDUALC. Además, se creará un disco de respaldo para las diferentes áreas y se realizará un monitoreo permanente de los 53 micrositios de la UDUALC.

Ver anexo 1.

Espacio Multimodal Latinoamericano y Caribeño de la Educación Superior (ECESELI)

La Dra. Patricia Ávila comunicó que durante el 2026 se realizará la cuarta emisión del Seminario-taller Iberoamericano que contará con cuatro sesiones y la publicación de un libro; un curso de formación para directivos de alto nivel, enfocado a capacitar a los líderes educativos; el Diplomado en Inteligencia Artificial para la educación superior y se incorporará la oferta de credenciales de UTEL como parte de la oferta educativa de la UDUALC.

También se continuará con los webinars, se realizará la segunda etapa de la investigación “Megatendencias de transformación digital en las instituciones de educación superior de América Latina y el Caribe”, que contará con la elaboración de un cuaderno de investigación, y por último, se trabajará en un congreso sobre temas de innovación educativa.

El Dr. Roberto Escalante respaldó la creación del curso de formación de directivos de alto nivel, sugiriendo que se enfoque a nivel de directores de relaciones internacionales, administrativos y gestores educativos. Además, indicó que el congreso sea para presentar y compartir experiencias sobre multimodalidad.

Por su parte, la Dra. Iris Santacruz apuntó que el nombre y acrónimo de ECESELI coincidan, por lo que se podría trabajar en un nuevo logotipo que refleje la coherencia entre ambos.

Ver anexo 2.



Consejo de Evaluación y Acreditación Internacional (CEAI)

Rosa González informó que se realizará el proceso de evaluación institucional de la Universidad Mayor, Real y Pontificia de San Francisco Xavier de Chuquisaca y la Universidad San Carlos de Guatemala, así como el proceso de evaluación de programas en la Universidad de Cartagena.

También mencionó que se llevará a cabo la revisión final del libro del CEAI y que, debido al interés de algunas universidades por reacreditarse, se trabajó en el modelo de reacreditación.

Ver anexo 3.

Internacionalización

Arlen Ramírez informó que se dará seguimiento a los reportes de movilidad correspondientes a la convocatoria PAME 2025-2026, se dará seguimiento a la convocatoria PAME 2026-2027 y se publicará la convocatoria PAME 2027-2028.

En el marco de Internacionalización sin límite, se definieron las siete líneas estratégicas. Durante el 2026 se realizará una evaluación de resultados para medir el impacto de las líneas implementadas. En cuanto a la línea de internacionalización del currículo, se difundirá la tercera convocatoria y se planea la recolección de experiencias y resultados de Internacionalización sin límite.

También se llevará a cabo el VIII Encuentro de Cooperación e Internacionalización en la Universidad Estatal de Sonora, quedando pendiente la definición de la fecha y agenda del evento.

Ver anexo 4.

Asesoría externa



El Dr. Patricio Yepez informó que durante el XV Congreso Internacional de Educación Superior, la Red DELUNI presentará el *Cuaderno de Universidades* sobre las experiencias e iniciativas sobre vinculación de la universidad con los territorios. Igualmente, se realizará un webinar sobre los lineamientos estratégicos para el Pacto del Futuro y los ODS 2030.

También, se tiene previsto la ejecución del segundo Diplomado sobre Atención Primaria para la Salud Global, el primer Diplomado sobre Educación Interprofesional en Salud, el Taller internacional de Convergencia Estratégica en Salud para el Fortalecimiento de la Atención Primaria y la Dimensión Estratégica de la Salud Pública y la conmemoración del 50 aniversario de Alma Ata sobre Atención Primaria en la Universidad Nacional de Córdoba en 2028.

Comunicación Social y Medios

Christian Arcos indicó que durante el 2025 la comunicación institucional ha sido fundamental para el posicionamiento de la UDUALC en las diferentes redes sociales, siendo indispensable para visibilizar el trabajo institucional y de los miembros afiliados. Respecto al 2026, se presentó el plan de trabajo que contempla la hoja de ruta para la creación de contenidos de valor, visibilizar a las redes temáticas y Organismos de Cooperación y Estudio, así como el acompañamiento y difusión a las publicaciones y eventos de la UDUALC para fortalecer la presencia institucional.

Ver anexo 5.

El secretario general comentó que era importante continuar con el vínculo con las asociaciones civiles no universitarias, además de darle relevancia a las efemérides relacionadas con el quehacer de la UDUALC.



Enlace Institucional

Fernanda Chacón comunicó que durante el 2025 se afiliaron doce Instituciones de Educación Superior de cinco países diferentes. Mencionó que hay cinco universidades más que están pendientes de realizar el pago correspondiente para completar su afiliación. A lo largo del año, se registró la baja de cinco universidades y se firmaron siete convenios con diferentes instituciones de la región.

Como parte de las actividades del 2026, se continuará con el seguimiento a las universidades ya afiliadas como a aquellas interesadas en ser parte de la UDUALC. Ver anexo 6.

Coordinación Administrativa

Por su parte, la Coordinación Administrativa destacó que durante el 2026 se llevará a cabo el cierre contable del año 2025, se realizará la declaración anual y se atenderán los requerimientos de la auditoría.

Para finalizar, el Dr. Escalante agradeció la reunión, augurando un buen año de trabajo.