

Líneas estratégicas de acción para el período 2007-2010

Presentado en la XVI Asamblea General Ordinaria de la UDUAL

1. Fortalecimiento de las Vicepresidencias de la UDUAL y 60 Aniversario

Su función será dar una mayor operatividad al componente vertebral de la UDUAL promoviendo la realización de por lo menos una reunión anual en cada una de las vicepresidencias incluyendo la de organizaciones y redes.

Para ello de manera articulada la Secretaría General y las vicepresidencias, incluida la de Redes y Organizaciones Universitarias acordarán una actividad académica anual, como mínimo, que pueda promoverse en las distintas regiones. Las instituciones receptoras apoyarán con espacios adecuados y recursos audiovisuales y personal de apoyo para realizar dichas actividades. La Secretaría General ofrecerá alternativas de actividades académicas planteadas de común acuerdo con las vicepresidencias y las difundirá por todos los medios a su alcance. La difusión regional correrá a cargo de la vicepresidencia respectiva con el apoyo de la Secretaría General. Independientemente de nuevas propuestas que puedan generarse por las vicepresidencias y otros miembros del Consejo Ejecutivo.

En el marco de la celebración de los 60 años de UDUAL en septiembre de 2009 se realizará un magno evento que incorpore distintas actividades, sesión de Consejo Ejecutivo; reunión de la UDUAL con las redes; encuentro multidisciplinario de Organismos de Cooperación y Estudio; feria o exposición de avances tecnológicos y educativos entre otras acciones.

2. Apoyo a los desafíos de la internacionalización y formación de cuadros

El Programa Académico de Movilidad Estudiantil, PAME y el Programa de Formación Doctoral UDUAL, que operan sobre la base de la cooperación horizontal y la colaboración entre nuestras afiliadas serán instrumentos operativos de esta línea estratégica.

Por otro lado, la UDUAL continuará jugando un papel activo dentro de las Organizaciones Universitarias Internacionales más importantes. Así, fue incorporada como miembro de la Global University Network for Innovation, GUNI; seguirá participando activamente con la UNESCO en su calidad de organismo de información y consulta y con el Instituto Internacional de Educación Superior para América Latina y el Caribe, IESALC. Participará en la Conferencia Regional Preparatoria de la Conferencia Mundial de Educación Superior de UNESCO, en el 2008 en Cartagena de Indias, Colombia. De la misma manera se seguirá colaborando en el programa América Latina Becas de Alto Nivel, ALBAN, y en el nuevo esquema de colaboración en la Unión Europea, Erasmus Mundus. Se continuará impulsando acuerdos de colaboración con redes universitarias como es el caso del Consejo Ejecutivo de la Universidad Boliviana, CEUB y el Consejo Nacional de Educación Superior de Ecuador, que están por integrarse a la UDUAL y los convenios con organizaciones sociales como la Fundación Arte para Crecer y la Fundación Iberfuturo.

3. Impulso a la formación y consolidación de los Organismos de Cooperación y Estudio

Tiene como objetivo ampliar el rango y participación de estos cuerpos disciplinarios con la finalidad de promover la colaboración en el ámbito disciplinar, apoyar los procesos de mejora de aseguramiento de

la calidad, en los ámbitos de la docencia, investigación y extensión, incluyendo las tareas de evaluación externa, acreditación y certificación.

Se alentará la formación de Organismos de Cooperación y Estudio (OCE) se encuentran en proceso de formación en el área de las Ciencias Sociales, Educación y Pedagogía, Deporte Universitario, Humanidades. El fortalecimiento de estos componentes estructurales de la UDUAL permitirá concretar acciones de articulación académica en beneficio de nuestros estudiantes en su formación y de la práctica profesional. Se reactivaron varios OCE Medicina, Odontología, y Arquitectura mostrando la importancia que tiene el acompañamiento de la UDUAL en tales empresas. Es importante señalar la conveniencia de caminar hacia el abordaje multidisciplinario de los grandes problemas que aquejan a nuestra región, para lo cual planteamos realizar una primera reunión Latinoamericana y del Caribe con este propósito. Un área de particular interés es impulsara el desarrollo de un OCE en el área de la educación tecnológica para apoyar esta área estratégica.

4. Formación de recursos humanos y fortalecimiento institucional

El objetivo es contribuir al desarrollo de habilidades y competencias que les permitan a los miembros de nuestras afiliadas desarrollar con mayor calidad su labor y contribuir a constituirse como factores de innovación y transformación institucional.

Se continuará ofreciendo el diplomado UDUAL “De formación de recursos humanos en procesos de evaluación universitaria para la mejora de la calidad” que incluye los procesos de autoevaluación, evaluación externa, acreditación y certificación. A la fecha este programa ha contribuido a ir construyendo una masa crítica de evaluadores que en un esquema en colaboración de redes. Se continuará ofreciendo el taller de “Obtención de fondos extraordinarios para las universidades e instituciones educación superior”, el taller de “Fortalecimiento a los servicios estudiantiles, un modelo para armar” el relativo al “Fortalecimiento de la sostenibilidad ambiental”, “La formación ciudadana y la vida universitaria”. Estos talleres se podrían ofrecer 3 veces al año. Independientemente de que las vicepresidencias puedan proponer otros tópicos. Se incorporarán de manera gradual las modalidades de educación a distancia buscando ampliar la cobertura de los mismos y reducir los costos financieros, actualmente el módulo de Autoevaluación del diplomado en evaluación universitaria ya se ofrece en esta modalidad. El uso de software que atienda estos aspectos y que han desarrollado nuestras afiliadas y un programa de formación continua también se inscriben como parte de los esfuerzos por desarrollar. La demanda constante de nuestros afiliados sobre la necesidad de apoyar los procesos internacionales de acreditación plantea la viabilidad de crear un Centro de Evaluación y Acreditación de la UDUAL.

En otro orden de ideas, queremos destacar que la UDUAL ha hecho un esfuerzo significativo para reducir los costos financieros de los talleres que ofrece respondiendo así a las solicitudes de nuestros afiliados.

5. Fortalecimiento del Programa Editorial de la UDUAL

Pretende fortalecer el trabajo editorial de la Unión como una actividad fundamental para dar a conocer los productos de trabajo de la actividad de investigación y reflexión de sus afiliados.

La revista Universidades ha incrementado su periodicidad de semestral a cuatrimestral y a partir del

segundo semestre de 2008 será una publicación trimestral. Además del incremento en su periodicidad se busca seguir consolidando la calidad académica de la misma, en este sentido, la participación de los rectores y de los especialistas más destacados de sus instituciones será un factor fundamental para alcanzar dicho objetivo. Debemos buscar un incremento en el número de libros publicados para difundir en toda la comunidad universitaria latinoamericana el pensamiento de nuestra organización

6. Consolidación de la plataforma informática y de telecomunicaciones

La sociedad moderna depende cada día más en sus procesos de comunicación e información de los sistemas informáticos, la UDUAL no puede sustraerse de esta tendencia global y correr el riesgo de quedar aislada y rezagada.

En el quehacer cotidiano de la UDUAL el sitio de Internet, nuestra página, día a día es más visitada y se ha constituido en un puente de comunicación con nuestros afiliados, con el mundo académico latinoamericano, con los interesados en los servicios que ofrecemos y con el mundo en general. Por ello se considera fundamental consolidar la plataforma tecnológica de nuestro trabajo para poder hacer más en menor tiempo y con mayor calidad. Los procesos de comunicación interna, de producción editorial, de administración y de articulación de servicios requieren una innovación y actualización permanente, como el objetivo de esta línea estratégica de acción que incorpora innovación en las plataformas de trabajo, el equipamiento y la capacitación del personal de nuestra organización.

Se buscará el reconocimiento oficial de la UDUAL como organismo internacional sin fines de lucro, de tal forma que el acceso a las fuentes multilaterales de financiamiento tenga una mejor acogida.

7. Modernización y eficiencia de los procesos administrativos y de gestión

Consolidar el mejor uso de los recursos financieros de la UDUAL así como su aplicación oportuna contribuirá de manera importante a optimizar su aplicación y continuar con la política de transparencia administrativa.

Se buscarán alternativas que permitan el uso de Internet para apoyar los procesos de pago de cuotas de afiliación, talleres y otros servicios buscando una mayor seguridad y eficiencia en dichos procesos, ello debería contribuir a mejorar la tasa de recaudación de nuestra organización. Se consolidarán los esfuerzos para llevar a cabo ejercicios de presupuestación y control de gasto que garanticen el mejor uso de los recursos. Se continuará con la incorporación de acciones que permitan agilizar los procesos de comprobación de gasto sin perder un control adecuado de los mismos. Se incorporarán gradualmente los distintos procesos administrativos a los procesos de automatización y gestión electrónica.

La procuración de fondos nacionales e internacionales será un propósito de primer orden para el funcionamiento de las estructuras de dirección de la UDUAL, porque así, los órganos de dirección pueden desempeñar un papel más activo y efectivo como facilitadores, puentes entre las instituciones afiliadas y los centros de aportación financiera.