



**Minuta y acuerdos de la XCVII Reunión Ordinaria del Consejo Ejecutivo de la Unión de Universidades de América Latina y el Caribe, UDUAL, reunión híbrida, celebrada presencialmente en la Universidad Nacional de Colombia, los días 6 y 7 de diciembre de 2021**

**Asistentes**

Dra. Dolly Montoya Castaño, rectora de la Universidad Nacional de Colombia (UNAL) y presidenta de la UDUAL.

Dr. Roberto Escalante Semerena, secretario general de la UDUAL.

Mtra. Ramona Rodríguez Pérez, rectora de la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua (UNAN-Managua) y vicepresidenta de la Región Centroamérica.

Dra. Miriam Nicado García, rectora de la Universidad de La Habana (UH), Cuba, y vicepresidenta de la Región Caribe.

Ambassador Gillian M. S. Bristol, representante del Dr. Hilary Beckles, Vice Chancellor de University of the West Indies (UWI) y vicepresidenta alterna de la Región Caribe.

Dr. Jesús Enrique Sánchez Zazueta, representante del Dr. Jesús Madueña Molina, rector de la Universidad Autónoma de Sinaloa (UAS) y vicepresidente alterno de la Región México.

Dr. Hugo Juri, rector de la Universidad Nacional de Córdoba (UNC) y vicepresidente de la Región Cono Sur.

Dra. Sylvia Schmelkes, vicerrectora académica y encargada del despacho de la Oficina de Rectoría, Universidad Iberoamericana, Ciudad de México.

Dr. Rodrigo Arim, rector de la Universidad de la República (UDELAR), Uruguay.

Marcos Schiefler Filho, rector de la Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR).

Dra. Rossana Valéria de Souza e Silva, secretaria ejecutiva del Grupo de Cooperación Internacional de Universidades Brasileñas (GCUB) y vocal de Organizaciones y Redes.

Dra. Melba Libia Cárdenas, directora de Relaciones Exteriores, Universidad Nacional de Colombia (UNAL).



Dra. Mirian Carballo, prosecretaria de Relaciones Internacionales de la Universidad Nacional de Córdoba (UNC).

Ing. Jorge Calzoni, rector de la Universidad Nacional de Avellaneda (UNDAV) y vicepresidente de Organizaciones y Redes.

Dra. Patricia Domench, secretaria general de la Universidad Nacional de Avellaneda (UNDAV).

Dra. Carolina del Pilar Mora Guerrero, Universidad Nacional de Colombia (UNAL).

Dra. Olivia Sanhuesa Alvarado, presidente de la Asociación Latinoamericana de Escuelas y Facultades de Enfermería (ALADEFE) y vocal de Organismos de Cooperación y Estudio.

Dr. Máximo Carvajal Contreras, presidente de la Asociación de Facultades, Escuelas e Institutos de Derecho de América Latina (AFEIDAL).

Dra. Ada Gallegos, directora ejecutiva, Asociación de Universidades Peruanas (ASUP).

Dra. Patricia Ortega Andeane, en representación de la Dra. María Elena Medina Mora, directora de la Facultad de Psicología, UNAM.

Lic. Marvy Lucía Palacios, asistente de la Rectoría, UNAN-Managua

Lcda. Ángela María Jaramillo, asesora de la Rectoría, Universidad Nacional de Colombia.

Julieta Missart, secretaria de Jorge Calzoni, rector de la UNDAV.

Esp. Verónica Salinas Mendoza, jefa de vinculación, Red de Programas Universitarios de Investigación en Salud de América Latina (RED PUISAL – UDUAL).

Dr. Orlando Delgado Selley, director ejecutivo del Consejo de Evaluación y Acreditación Internacional (CEAI-UDUAL).

Dr. Germán Ruiz, coordinador ejecutivo del Espacio Común de Educación Superior en Línea, UDUAL.

Dr. Patricio Yépez, asesor del secretario general de la UDUAL.

Dra. Iris Santacruz Fabila, secretaria académica de la UDUAL.

**Desarrollo de la reunión:**

La profesora Melba Libia Cárdenas dio la bienvenida a la Universidad Nacional de Colombia e hizo una serie de recomendaciones para los asistentes, por razones de seguridad sanitaria. A continuación, se proyectó un video institucional.

Inmediatamente, la rectora Dolly Montoya tomó la palabra para dar la bienvenida y saludar a los miembros del Consejo Ejecutivo y, en especial, al secretario general. Agradeció a Melba Libia y al equipo de la Dirección de Relaciones Exteriores por la organización de este evento. Igualmente, saludó también a quienes estuvieron a través de la plataforma digital y expresó estar feliz de tenerlos en su Universidad, a la vez que agradeció por haber aceptado esta invitación y deseó lo mejor para este evento. Dijo que lo que está pasando se ubica en una lógica de consumo compulsivo y de capitalismo de agotamiento, pero toda crisis es un espacio de aprendizaje. Las universidades son comunidades ilustradas y deben ayudar a salir de esta crisis.

Por su parte, Roberto Escalante mencionó que se trataba de la XCVII Reunión Ordinaria del Consejo Ejecutivo, además de señalar que hubo once reuniones extraordinarias del Consejo durante 2020 y 2021. Expresó que se sentía complacido de esta reunión y agradeció estar de manera presencial en la UNAL. Saludó al Dr. Hugo Juri, primer vicepresidente de la UDUAL, y dio las gracias por la organización de la reunión. Es una reunión donde lo que ha dicho la presidenta es fundamental: las universidades más que nunca deben trabajar por la humanidad, son los mejores espacios para la libertad, pluralidad, capacidad de crítica, resolución de diferencias, en fin, un momento especial, con cabezas entusiastas, dispuestas a colaborar. La UDUAL se ha mantenido y fortalecido gracias a la participación de quienes están al frente de las universidades.

También tomaron la palabra Olivia Sanhuesa y Gillian Bristol para saludar a los asistentes.

Luego, el secretario general glosó el orden día, mismo que se presenta nutrido, con cosas valiosas para decidir, una agenda espléndida de retos importantes, donde podemos contribuir de manera provechosa, como intelectuales, ser humanos, diletantes y actuantes.

A continuación, se aprobó el orden del día. Luego, el secretario general apuntó que hay algunos asuntos que no están en el mismo, como un anuncio que hará Rodrigo Arim, y otro de Hugo Juri acerca de una reunión importante, como también un comentario de Rossana de Souza sobre el Programa para formación de Doctores (ProLAC).

Roberto Escalante señaló y saludó a los Organismos de Cooperación y Estudio (OCE) de la UDUAL, que están citados para asistir virtualmente. Saludó también

especialmente a la doctora Nicado. Luego se aprobó la Minuta de la onceava reunión Extraordinaria del Consejo Ejecutivo.

A posteriori, mencionó que lo principal de esta reunión es la propuesta de posicionamiento de la UDUAL ante la III Conferencia Mundial de Educación Superior en Barcelona, además de otros asuntos relevantes.

Este documento es el resultado de un esfuerzo colectivo que ha llevado tiempo y esfuerzo y que debe ser reconocido. Recordó que el Consejo Ejecutivo nombró una comisión de prospectiva, donde estuvieron participando varios de sus miembros. Luego hubo otras sesiones para completar la labor de la confección del texto.

Aclaró que se trata de un documento de posicionamiento de la UDUAL ante la Conferencia, pero también, es una propuesta de mapa de ruta de las actividades que esta organización debe afrontar. Tiene sus dos propósitos. Se refirió a las cuatro metas que tiene esta Conferencia, en la que la UNESCO hizo este llamado en un contexto complejo como fue la pandemia, que detuvo las tareas, pero que no detuvo a las universidades, que sacaron adelante sus actividades. Como fue heterogénea esta situación, igual será el regreso a la universidad, cuestión que hay que contemplar. La Conferencia Mundial se propone cinco metas: abrir la puerta a modelos visionarios, creativos innovadores de aprendizaje en niveles superiores; delinear prioridades y oportunidades para la década siguiente; anticipar y preparar a los jóvenes para cumplir su papel en la sociedad del futuro; pavimentar el camino para las futuras comunidades de aprendizaje que sea inclusivo y que se desarrolle durante toda la vida; definir y preparar el mapa de la ruta para una nueva etapa de los sistemas de educación superior.

En la Conferencia Mundial no habrá declaraciones, habrá expresión por parte de la UNESCO acerca de lo que debe ser el mapa de ruta sobre la educación superior. Este documento de la UDUAL trata las cinco metas, pero no los diez retos, sobre qué significan esos objetivos como UDUAL y para las universidades de América Latina y el Caribe. La conferencia es de los gobiernos no de organizaciones como la nuestra. Ha habido reuniones con el secretario general de IESALC donde él ha dado diferentes explicaciones sobre el modus operandi: es una Conferencia donde el gobierno puede nombrar a tres personas, y a la que se esperan 1500, quien quiera puede mandar un documento, pero sólo van a permitir que sean presentados algunos. El Dr. Francesc Pedró dijo que escogerán uno de una universidad pública y privada grande, que tendrán acceso a presentar. Hay que tener presente esto, hay que tomar acuerdo sobre qué debemos hacer para poder presentarlo, no se sabe si lo podremos hacer. Luego le cedió la palabra a Orlando Delgado quien presentó las cinco partes del documento. Aunque se dijo que no necesariamente representan las preocupaciones de las instituciones de América Latina y el Caribe. Lo que se hizo fue fijar la postura en torno a ellas, pero más bien se trata de proponer una agenda de trabajo para las universidades de la región.

Roberto Escalante expuso que Rossana de Souza propone una metodología: que el documento se discuta parte por parte o comentarlo todo al final, igualmente, si es posible que este documento se pueda presentar a otras organizaciones para que lo firmen, también se debe tomar la decisión.

Rossana de Souza indicó que se debe seguir protocolos, lectura y comentarios parte por parte. Es muy importante tener un documento representativo de la región.

La presidenta Dolly Montoya añadió que hay una necesidad de hacer zumbiar ese documento y mover una idea en las universidades de América Latina y el Caribe, la idea es sumar y respetar las diferencias.

Olivia Sanhueza opinó que es mejor ir punto por punto para discutir en detalle los modelos visionarios, habría que dejar sentado, que la educación superior es la construcción del conocimiento, reconocer la heterogeneidad interna de América Latina y el Caribe en el tejido social y tecnológico.

Rodrigo Arim sugirió que ir parte por parte se complicaría, lo mismo que pedir firmas de otros organismos tiene sus dificultades.

Entonces, Roberto Escalante propuso que mejor sean comentarios generales de la primera parte, y que si tienen comentarios los envíen para agregarse.

Jorge Calzoni agradeció a la UNAL por recibir al Consejo Ejecutivo, y reconoció a quienes trabajaron. Está de acuerdo en hacer comentarios generales, ya que es más ágil, de manera conceptual.

Sylvia Schmelkes ilustró que conoce los estudios de un grupo independiente que ha hecho un llamado para que las universidades se transformen para impactar con miras en el 2030. Allí se trataron tres temas: 1. Interdisciplina y transdisciplina, 2. Lo epistemológico, y 3. Asociaciones y redes para lograr una mayor presencia.

Iris Santacruz explicó la metodología del envío del documento con control de cambios y numeración de las líneas, con el fin de recoger todos los comentarios, que se enviaron a Orlando Delgado para su sistematización. Ahora, sugirió: sistematizar los comentarios aquí hechos, y tomados en esta reunión que se está grabando.

A continuación, se dio paso a los comentarios de los asistentes respecto al documento a presentarse en la Conferencia Mundial, mismos que se recogieron en un texto final que se remitirá a los miembros del Consejo Ejecutivo, concediéndoles una semana, a partir del envío, para volcar sus comentarios y elaborar una versión final.

Después, el secretario general hizo un breve recorrido por las principales actividades realizadas por la Secretaría General. Asimismo, se presentó el informe acerca de la misión a Haití de la UDUAL, donde se planteó que cada universidad afiliada envíe la información sobre sus actividades, a fin de que las universidades

haitianas, puedan tener mayor acceso a la oferta educativa, además de otras tareas que puedan ser de beneficio para el país. También se invitó a los integrantes del Consejo Ejecutivo y de los Organismos de Cooperación y Estudio que consideren la posibilidad de organizar con las universidades haitianas grupos de trabajo que trabajen de forma híbrida en torno a los temas de gobernanza administrativa y gobernanza de la investigación.

Germán Ruiz, encargado de la misión a Haití relató que el grupo de trabajo desde el ECESLI fortalecerá modelos educativos, para aprovechar la infraestructura y usar nuevas formas de educación. Agradeció también el trabajo con la Universidad Iberoamericana, que presentó programas cortos, además de modelos de educación abierto y a distancia. Comentó que la Red Clara apoya infraestructura y conectividad, y que aprobó que se incluyera Haití, en su red de investigación sin cuota. Hay un proyecto Vela conectado con la comunidad europea y la asociación de la francofonía para lograr mayor conectividad conexión a internet en el país.

El secretario general narró que la UNAL también trabajó con la embajada de Haití. Explicitó que la idea no es sacarlos de Haití, sino ayudarlos. Dijo que son importantes los programas técnicos cortos. Se mostró un video donde Telémaco Talavera reconoció, agradeció y felicitó por la misión en Haití de la UDUAL, junto con su enorme solidaridad.

Roberto Escalante refirió que en Haití tienen unos problemas de gobernabilidad enormes: 1. No existe un plan de cómo administrar una universidad, entonces, preguntó si alguna universidad puede impartir un curso a distancia, con un cursado de una semana, mitad virtual y mitad presencial, con el propósito de dialogar de manera horizontal, 2. No hay programas de investigación. Se necesita conocimiento en gobernanza administrativa y de administración.

Rossana de Souza reseñó a que hay programas de becas Brasil, se reciben estudiantes de Haití, que tienen prioridad, lo mismo que para recibir la ayuda de la Organización de los Estados Americanos (OEA). Respecto a los cursos, pueden enviar profesores de las universidades de Brasil para participar en esta acción y que se recuperen de la crisis, que se preparen en el propio Haití y que regresen a su país.

Patricio Yépez afirmó que lo sustancial es que, durante la misión en Haití, se hizo un diagnóstico. Es necesario una asesoría de la UDUAL con los directivos haitianos para crear el plan de desarrollo para educación superior.

Roberto Escalante contestó que, en parte, ese programa ya está, aunque faltan algunos aspectos, no partimos de cero.

De inmediato, Sylvia Schmelkes apuntó que la Ibero tiene muchos años de colaborar con Haití, se necesita mucha paciencia porque el 8% es matrícula pública y lo demás es privado. Es recomendable empezar más abajo para el desarrollo de

la educación superior, y que no genere dependencia con los países y mejorar sus capacidades en el propio Haití.

Olivia Sanhueza agregó que al informe le falta anotar la décimo sexta Conferencia de ALADEFE que se hizo el año pasado. Igualmente, ALADEFE ha cambiado los estatutos para hacer elecciones virtuales.

La presidenta Montoya comentó que el informe de la UDUAL es completo, agradeció la misión en Haití, y marcó que la propuesta sería que las universidades pudieran enviar información sobre lo que se hace en ellas para coordinar actividades.

Roberto Escalante pidió el envío de una descripción breve de lo que están haciendo. Luego, hizo mención que se llevó a cabo la encuesta sobre el impacto del COVID-19 en las universidades, cuyos datos están en proceso, ahora están en la etapa de los grupos de enfoque, y hay que planear las relaciones entre las variables que se recogieron. Hubo cuatro encuestas: a estudiantes, profesores, administrativos y otra, con perspectiva de género.

El secretario general prosiguió con la presentación del Plan de trabajo 2022 precisando que el plan definitivo se elaborará una vez que el documento para la III Conferencia Mundial sea redactado en su versión definitiva y aprobado por el Consejo Ejecutivo.

Rossana de Souza agregó que existe una gran voluntad de parte del Grupo de Cooperação Internacional de Universidades Brasileiras (GCUB), que quieren trabajar más con la UDUAL, pues cree que trabajar en conjunto es el camino.

Roberto Escalante respondió que se trata de una invitación siempre abierta, y confirmó que hay que añadir las actividades propuestas por Rossana.

Dolly Montoya enfatizó que es importante hacer un plan de alianzas, se podría presentar a su gobierno nacional, propuestas de estos programas para hacer movilidad para definir cómo y con quién, criterios de alianzas con redes de investigación con temas específicos donde todos los países quepan. Indicó que es primordial añadir esta iniciativa al Plan de trabajo.

El secretario general señaló que se podría hablar de estos temas en la reunión que se está organizando en Córdoba porque la idea es tomar acuerdos, que significan las alianzas.

El rector Hugo Juri asentó que, en la primera conferencia mundial, se hizo una reunión en América Latina. La declaración sirvió mucho en debate con el Banco Mundial, en esta ocasión es diferente, la idea fue reclamar el espacio, estuvimos hablando con Rodrigo Arim y Rossana de Souza y la idea es llegar a la reunión donde los acuerdos se vayan haciendo previamente, llegar con cuestiones concretas. En junio, se espera que ya haya pasado la post pandemia, hay una diferencia con aquel entonces. Ya no sólo tenemos la variable de lo que se decida

en la UNESCO, hay otros actores que nos desafían de manera externa. Hay una serie de desafíos externos e internos, pero el gran desafío es ver si se pueden poner en marcha todo lo que se dirá en Barcelona. Habrá un primer espacio de trabajo en Montevideo y luego Córdoba.

El rector Arim afirmó que es necesario superar la ansiedad y la fricción que provoca la Conferencia Mundial para hacer lo que hay que hacer luego de la misma, no se puede repetir lo que dijimos hace diez años. Hay un componente que tiene que ver con la internacionalización y con los elementos locales, y proactivos. Hay que ser capaces de generar un plan concreto, después de la Conferencia, como es el caso de la investigación: calidad y trabajo en conjunto. enfrentamos otras realidades, para empezar la importancia de la virtualidad. Pensemos con apertura a convocar a diversos actores para conversar y llegar a acuerdos concretos. Hay un escenario complejo y si no reaccionamos adecuadamente es posible que las universidades puedan ser desplazadas y las modalidades que se han impuesto se conviertan en una alternativa. Proponer una agenda concreta de cambios en la educación en la región.

Roberto Escalante ratificó lo dicho. En el camino, ir asegurando lo primordial cómo se va a lograr que pase lo que se ha acordado.

Patricio Yépez aclaró que es un desafío para América latina y el Caribe. Hay que formularlo antes de Barcelona y luego de Barcelona, como está proponiendo la estación de Uruguay y Córdoba.

El secretario general recalcó que los planes ya están pero que hay que pensar en cómo llevarlo a cabo. A continuación, retomó el Plan de trabajo de la UDUAL 2022, respecto a las redes temáticas. Aludió a la presentación en la Feria Internacional del Libro de Guadalajara del libro de Adrián Acosta, *El poder de la universidad en América Latina (2020)*, coeditado por la UDUAL, Siglo XXI editores y la Editorial Universidad de Guadalajara.

Luego, la rectora Montoya recordó que años atrás crearon la Escuela Permanente de Pensamiento Universitario de la UNAL. Antes de esta, las profesiones estaban en su facultad, ahora se comunican entre ellas. Cuenta con diversas herramientas, 1. Observatorio de Ciencia y Tecnología, 2. Focos para volcar opinión de problemas de coyuntura, 3. Las cátedras nacionales con sus recursos, traer inteligencia al país, sobre diversos problemas, a fin de opinar y hacerlas abiertas a todos. Hay 21 centros de pensamiento que están trabajando en general sobre territorios de desarrollo y paz. Propuso tener centros de pensamientos permanentes en América Latina y el Caribe, para cuestionar ciertos problemas de la región, como podría ser la Amazonia, investigación, medio ambiente, para poder levantar la voz en los gobiernos y centros nacionales. Se podría ensayar con uno o dos para comenzar.

Roberto Escalante acordó con un espacio permanente de difusión. Se pueden organizar cosas aún con pocos recursos.

Patricio Yépez aseveró que es significativo pensar en un centro de integración de América Latina y el Caribe, es fundamental para las universidades contribuir con este proceso.

La Dra. Schmelkes contó que le escribió a Paz Portales, quien explicitó que el documento de la UDUAL será más que Bienvenido, puesto que la Conferencia se organiza para escuchar todas las voces de manera global.

Olivia Sanhueza pidió que se incluyan los principios y valores de la UDUAL. Transversalizar la perspectiva de género ante todas las áreas y niveles.

Realizar uno o dos webinarios sobre temas como salud incluyente y cómo integrarlos en la formación universitaria.

Seguido, el secretario general solicitó una minuta breve de lo que ha dicho Olivia Sanhueza. Sobre lo dicho por Sylvia Schmelkes rescató que es muy positivo porque no sólo se puede mandar el documento sino también presentarlo.

A continuación, Iris Santacruz dio lectura a la convocatoria del premio “Ciencia e Innovación en el combate contra la COVID-19”, con el fin de ratificar al jurado.

Se ratificaron como jurados a Patricio Yépez, Olivia Sanhueza, Hugo Juri y Javier Santacruz. Luego, anunció que habrá asamblea los días 28 y 29 de noviembre de 2022 se hará la asamblea en la Universidad Federal de Río de Janeiro. Habrá asamblea ordinaria y extraordinaria. La primera tratará el informe del periodo de autoridades, habrá elecciones de las nuevas autoridades, y la segunda va a dedicarse a aprobar la inclusión de la “C” de Caribe en la sigla UDUAL, hecho según las normas del estatuto.

Gillian Bristol agradeció especialmente dicha gestión.

Roberto Escalante le cedió la palabra Rossana de Souza para comentar sobre el ProLAC, donde hay algunos cambios. Han tenido dos ediciones, aunque la oferta de las universidades de Brasil haya sido muy alta, la participación de universidades afiliadas a la UDUAL ha sido muy baja. En la primera edición sólo 6 universidades lo han hecho, con número bajo de cupos y ninguna beca mensual. Se hizo la segunda emisión, y continuó el mismo problema, la universidad le paga una beca del gobierno brasileño, para los profesores por tres o cuatro años. Solamente una universidad de Perú ha ofertado un cupo, por eso, evaluamos la posibilidad con organismos universitarios como ASCUN, CSUCA que participarán en la tercera edición, y respecto a ANUIES no ha respondido. Pide que los miembros del Consejo Ejecutivo para ofertas cupos, además de estimular y difundir sus profesores que todavía no tienen doctorado. En Brasil, preguntan por qué las universidades no participan: UNICAMP, Universidad Federal de Santa Catarina, entre otras. Pidió, de

parte de ella y el secretario general, que oferten dos cupos de doctorado. Hay cursos que van a seguir remotos, y después se puede ir a Brasil. La idea de llamar otras redes es para que se haga la difusión. Hay becas que se están perdiendo.

Roberto Escalante comentó que se puede dar un cupo y una beca, también se puede mandar doctorantes a las universidades brasileñas o a otras. Requirió, nuevamente, difundir al ProLAC y sumarse. Hay plazas para los Organismos de Cooperación y Estudio, no está restringido a un grupo de ciencias.

Jorge Calzoni aseguró que su universidad había difundido el programa. Se disculpó por tener que retirarse, sin antes agradecer la hospitalidad de la UNAL y el trabajo del equipo de la UDUAL.

La rectora Dolly Montoya saludó a Calzoni y dejó las puertas abiertas para los rectores.

Sylvia agradeció y felicitó el trabajo de la UDUAL, y anunció que será la última vez que estará en el Consejo Ejecutivo, ya que su cargo es temporal.

Inmediatamente después Patricio Yépez presentó la propuesta de los Organismos de Cooperación y Estudio sobre el cambio climático y la inseguridad alimenticia, misma que se adjunta en esta minuta.

Roberto Escalante aseguró que son importantes las acciones señaladas acerca del medio ambiente y lo agrícola, que deberían ir de manera esencial.

Olivia Sanhueza preguntó si es posible unir las temáticas de los Organismos de Cooperación y Estudio, según la presentación de Patricio Yépez. Al respecto, el secretario general confirmó que sí pero que se puede dar otro enfoque de manera separada con intenciones de interdisciplinaridad, a lo que Patricio Yépez agregó que piensa en una red que aglutine en el campo ganadero, agrícola y ambiental.

El secretario general ilustró que el último punto de la agenda de la reunión tiene que ver con una sugerencia. Hugo Juri y Rodrigo Arim están trabajando en cursos se puedan tomar en varias universidades, pone a consideración que se pudiera hablar en Córdoba de cómo hacer de manera ágil. Quizás hay que cambiar la estrategia dentro de las universidades. Compartió la inquietud, pues los acuerdos universitarios deben avanzar en esto, estar presente en mecanismos ágiles muy flexibles.

El rector Arim acordó con lo dicho por el secretario general. Entiende que no sean las situaciones profesionales a quienes vaya dirigido este proyecto, sino a los universitarios. Es una materia pendiente, entonces, sería óptimo trabajarlo este año que viene en América Latina y el Caribe, hacerlo de una manera ágil, sin generar supraestructuras, que hagan que los reconocimientos no funcionen, sabiendo que no se puede abordar todo el mundo universitario.

El secretario general aclaró que se refería a los reconocimientos académicos, porque el ámbito profesional es más complicado.

La rectora Montoya están en el mismo proceso de manera interna de la UNAL, lo que han hecho, es que algunos cursos se han reconocido en América Latina, y que sean válidos, empezarlo por cursos, lo que va a tardar más es el proceso de doble titulación, pueden compartir lo que hay en cursos, pero no profesiones.

A continuación, Rodrigo Arim comentó que la Asociación de Universidades grupo Montevideo (AUGM) está organizando sus 30 años, hoy son 40 universidades públicas, la idea es tener dos instancias y compartir agendas de América Latina y el Caribe, les llegará la invitación formal, les gustaría que fueran para abonar la construcción políticas en un contexto complejo como el que estamos viviendo. Ahora es informal su invitación. Lo que quiere transmitir es que se tenga en cuenta.

Dolly Montoya aseguró estar encantados, que esperan los detalles de cómo va a ser el mecanismo. Roberto Escalante también agradeció la invitación, espera los detalles, afirma la asistencia de la UDUAL.

Rosanna pidió que expliquen qué tipo de organismo es el grupo Kairós. A lo que el secretario general contestó que fue creada este año, como iniciativa de un grupo de universitarios latinoamericanos para hablar de la educación superior, presidida por Telémaco Talavera. Hicieron el tercer contrato social de la educación, que han estado promoviendo en diferentes foros. Es un foro de encuentro, sin constitución legal, ni domicilio físico, y hay noticias sobre iniciativas, trabajos, con participaciones muy diversas.

Luego, Iris Santacruz dio lectura de los acuerdos y conclusiones.

Finalmente, la presidenta Montoya hizo énfasis sobre dos puntos: 1. Acuerdo de ser alianzas con la región y las organizaciones, con el fin de posicionar el documento de la UDUAL, y en el futuro colaborar y no compartir, 2. La vocación social de la UDUAL en los territorios de América Latina y el Caribe, unidad y acuerdos para trabajar en el bien común.

Agradeció todas las enseñanzas de la reunión de hoy y expresó que es relevante siempre compartir información de diferentes países. Asimismo, dio las gracias a las personas que vinieron a la UNAL, como también a quienes están de manera virtual. Reiteró que su universidad siempre tiene las puertas abiertas.

El secretario general dejó un saludo afectuoso a la rectora y sus colaboradores por hacerlos sentir como en casa. Saludó a los presentes y a la gente que está a la distancia. Compartió lo que ha dicho la presidenta que la reunión ha sido muy productiva.

Por último, la presidenta Montoya pidió un aplauso para la Secretaría Académica por su trabajo realizado en este 2021.

### Conclusiones y acuerdos:

- Se aprobó el orden del día. Se añadió el punto del informe sobre PROLAC.
- Se aprobó la minuta de la onceava reunión extraordinaria del Consejo Ejecutivo
- En relación con el documento que la UDUAL prepara para la III Conferencia Mundial de Educación Superior, se propone que, una vez sistematizados los diversos comentarios hechos en esta reunión, se envíe al Consejo Ejecutivo y se otorgue el plazo de una semana para su revisión y aprobación finales.
- Si bien se intentará lograr un posicionamiento lo más amplio posible, no se trata de imponer un documento, en la medida de lo posible se sumarán las voluntades de las instituciones y sus diversas organizaciones. La idea es trabajar para lograr el posicionamiento del documento. Más allá de lo que suceda con la III Conferencia Mundial, la UDUAL debe trabajar en un plan para la educación superior para la región.
- Se invita a los integrantes del Consejo Ejecutivo y de los Organismos de Cooperación y Estudio que consideren la posibilidad de organizar con las universidades haitianas grupos que trabajen de forma híbrida en torno a los temas de gobernanza administrativa y gobernanza de investigación.
- Definir una política de alianzas de la UDUAL para investigación y constitución de redes, para becas, para grupos de trabajo e intentar estructurar un fondo de investigación en América Latina y el Caribe. Este punto es muy importante para el Plan de Trabajo. La reunión que se está organizando en Córdoba debe aprovecharse para hablar de estos temas.
- Como parte del Plan de Trabajo 2022, se propone constituir uno o dos centros de pensamiento para formular propuestas latinoamericanas y caribeñas, con el propósito de crear comunicación entre los distintos espacios universitarios para opinar y levantar la voz. Por ejemplo, en torno a los problemas de medio ambiente o sociales. Llevar una propuesta concreta para la reunión de Montevideo o de Córdoba. Que estos centros se constituyan como un espacio permanente de discusión.
- La Dra. Olivia Sanhueza hará llegar la minuta de la reunión de los Organismos de Cooperación y Estudio. La Dra. Sanhueza envió por correo la minuta mencionada, se le dará el formato adecuado y se hará llegar a los integrantes del Consejo Ejecutivo y los representantes de los OCE.
- Desde el proyecto ProLAC, se invitó a los miembros del Consejo Ejecutivo a que estimulen y difundan entre los profesores que no tengan doctorado a unirse al programa, así como también que sus universidades ofrezcan no sólo becas, sino también cupos, oferta educativa.
- Se ratificó la integración del jurado del Concurso sobre Excelencia Científica. El jurado quedó integrado por los siguientes doctores: Olivia Sanhueza, Javier Santacruz, Hugo Juri y Patricio Yépez.



- En relación a la modificación del acrónimo de la UDUAL para incorporar la letra C y lograr de esta manera una mayor visibilización de las comunidades universitarias del Caribe, se acordó que, toda vez que este aspecto ha sido ampliamente discutido, -desde la VIII Reunión Extraordinaria del Consejo Ejecutivo de 2020- a solicitud de dichas representaciones caribeñas de la UDUAL; que se hicieron las consultas legales correspondientes y que se ha seguido el procedimiento establecido en el artículo 47º. de los Estatutos, el Consejo Ejecutivo dictamina como procedente la solicitud y propondrá la realización de una Asamblea General Extraordinaria para llevarse a cabo en el marco de la Asamblea General de 2022, a fin de proponer la reforma en cuestión de los Estatutos.
- Los Organismos de Cooperación y Estudio trabajarán en lograr su convergencia estratégica para colaborar con el proyecto Hambre Cero y la contingencia ambiental respecto a las prácticas agrícolas. Si se logran integrar varias áreas de conocimiento en una red (ganadero, agrícola y ambiental), puede plantearse el tema del desarrollo social de manera integral.

**Dra. Dolly Montoya Castaña**  
Presidenta

**Dr. Roberto Escalante Semerena**  
Secretario General